

10 godina

Prvi po izboru polaznika
1998 • 2008



ALGEBRA
UČILIŠTE



Project Management Akademija

IPMA®
International
Project
Management
Association



 **PRIMAVERA®**

Microsoft
GOLD CERTIFIED
Partner

Learning Solutions

www.algebra.hr

PROJECT MANAGEMENT AKADEMIJA

Na području projektnog managementa, Algebra je prepoznala potrebe učinkovitog planiranja i upravljanja projektima, pa je u suradnji s konzultantskom tvrtkom Primakon i Hrvatskom Udrugom za Upravljanje Projektima osnovala Project Management Akademiju, prvu specijaliziranu edukaciju iz upravljanja projektima na ovim prostorima.

UVOD

Program Project Management Akademije sačinjavaju predcertifikacijski seminari kroz koje se provodi obrazovanje po **IPMA** (International Project Management Association) i **PMI** (Project Management Institute) programima. Akademija u svojoj osnovi pripada grupi programa cjeloživotnog obrazovanja pri kojem certificirani voditelji projekta, kao i ostali stručnjaci, dokazuju svoj kontinuitet u stjecanju stručnih znanja iz područja upravljanja projektima sukladno pravilima **PMI** i **HKAIG** (Hrvatske komore arhitekata i građevinara). Izlaganja se temelje na TenStep metodologiji osnažena bogatim iskustvom naših predavača na implementaciji projektnih procesa u domaćoj praksi.

Predavači su stručnjaci tvrtki Primakon i Algebra, članovi Hrvatske udruge za upravljanje projektima, **IPMA**-e i **PMI** ogranka Hrvatska prema čijim standardima je program usklađen te zadovoljava postavljene uvjete svih navedenih udruženja. Pored ovoga, provodimo certifikacijski program za voditelje

projekata po TenStep Certification programu, OPM-3 evaluaciju, te ovjere osposobljenosti za korištenje Primavera rješenja.

TenStep Certification program osigurava **IPMA** i **PMI** ovjerenim voditeljima projekata (ili voditeljima s ekvivalentnim iskustvom) dodatni svjetski priznati certifikat o osposobljenosti u upravljanju projektima. Ocjenu organizacijske zrelosti upravljanja projektima po PMI metodologiji OPM-3 (Organizational Project Management Maturity) provodimo zajedno s TenStep partnerima iz SAD-a. Kao certificirani Primavera Solution Provider izdajemo ovjere o osposobljenosti rada na Primavera aplikacijama našim klijentima.

Pohađanje seminara priznaje se kao formalna edukacija iz Projektnog Managementa, a trajanje seminara vrednuje se kao ostvarivanje **kontakt sati** potrebnih za stjecanje **PMP** certifikata.



SADRŽAJ PROJECT MANAGEMENT AKADEMIJE

Osnovni seminari

PM01: Upravljanje projektima – povratak osnovama

Seminar o temeljnim vještinama upravljanja projektima prati osnovnu TenStepovu metodologiju (Definicija posla, Razvoj projektnog plana, Upravljanje projektnim planom, Upravljanje problemima, Upravljanje obuhvatom, Upravljanje rizicima, Upravljanje dokumentacijom, Upravljanje komunikacijom, Upravljanje kvalitetom i Metrika projekta). Seminar namijenjen kako potpunim početnicima u upravljanju projektima tako i iskusnim voditeljima projekata ili linijskim rukovoditeljima koji će ovim seminarom napraviti rekapitulaciju svojeg dosadašnjeg znanja i iskustva i povezati ih sa strogom i discipliniranom praksom upravljanja projektima.

Predavači će po svakoj teoretskoj cjelini približiti materiju polaznicima povezujući primjere iz bogate prakse na poslovno okruženje samih polaznika. Polaznici su tijekom vježbi podijeljeni u grupe unutar kojih rješavaju niz studija slučaja. Dio situacija modelira se u PM softveru čime se simulira višeprojektni rad (svaka grupa obrađuje jedan projekt) i višekorisničko okruženje (svaki korisnik ima svoju ulogu u projektu i svi rade istovremeno na svojim projektima). Na kraju predavač prikazuje rezultate rada na portfelju projekata polaznika iz pogleda ureda za upravljanje programom (PMO) odnosno člana uprave zamišljene tvrtke.

Polaznici dobivaju osobnu **TenStep licencu** (namijenjenu vlastitoj upotrebi) s osnovnom knjigom procesa i predložaka na hrvatskom jeziku.

Seminar je namijenjen svim učesnicima u projektu. Predznanje nije potrebno.

- *Trajanje seminara:* 20 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PM00.20: Project Management Back to Basics, trajanje 2 dana, 14 PDU bodova
- *IPMA referenca:* CAPM/HUUP seminari: T-1: Osnove upravljanja projektima i T-2: Napredne tehnike upravljanja projektima
- *HKAIG bodova:* 16

PM02: Earned Value Management – Upravljanje ostvarenom vrijednošću

Earned Value Management je industrijski standard kojim se mjeri napredak projekta, predviđaju datum završetka projekta, konačni troškovi, i prate odstupanja u rasporedu i troškovima tijekom čitavog životnog ciklusa projekta. Na isti način ovaj seminar zaokružuje temeljne postulate o kojima se polaznici bave u seminaru Upravljanje projektima - povratak osnovama gdje se govori o strogosti i formalizmu u upravljanju projektima što u svojoj biti to i jest.

Iskustva naših polaznika govore da se ova znanja mogu odmah primijeniti u svakodnevnom poslu i to pomoću predložaka i primjera u obliku tabličnog kalkulatora koji se na vježbama koristi (uz pretpostavku korištenja barem najnužnijih postupaka koji se u ovom u prethodnom seminaru obrađuju).

Seminar je namijenjen svim učesnicima u projektu. Potrebno predznanje: seminar Upravljanje projektima - povratak osnovama.

- *Trajanje seminara:* 16 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PM03.00: Earned Value Management, trajanje 2 dana, 16 PDU bodova
- *IPMA referenca:* CAPM/HUUP seminari: T-2: Napredne tehnike upravljanja projektima (2. dan) i S-1: Praćenje i kontrola projekata (1 dan)
- *HKAIG bodova:* 8

IPMA Advanced Courses

IPMA Advanced Courses, konferencija namijenjena projektnim menadžerima, a u organizaciji Algebre polučila je veliki uspjeh. Održana je u Opatiji u jesen 2008. godine. Predstavnici svjetske udruge voditelja projekata zamolili su Algebru da zbog odlične organizacije i odziva sudionika uputi pismo namjere za organizaciju stručne konferencije u Hrvatskoj 2009. godine.

Značaj vještina o upravljanju projektima te mogućnosti edukacije na "IPMA Advanced Courses" prepoznali su stručnjaci iz mnogih grana gospodarstva iz Hrvatske i inozemstva, te su se u Opatiji okupili stručnjaci iz deset zemalja zapadne, srednje i jugoistočne Europe, te ukupno 35 tvrtki (Privredna banka Zagreb, INA, Brodosplit, Ekonomski fakultet Split, Ministarstvo financija, HEP, Pliva, Fakultet organizacije i informatike, HPB, Građevinski fakultet Zagreb...).

Više o konferenciji saznajte na: www.PMeducation.eu

Napredni seminari

PM03: Osnove upravljanja korporativnim portfeljem projekata

Nijedna tvrtka nema dostatne resurse za ostvarivanje svih poslovnih potreba koji proizlaze iz njene misije i vizije. Sukladno njima postavljaju se višegodišnji poslovni ciljevi koji se provode kroz razne strateške inicijative. Ove inicijative generiraju programe i projekte, a sveukupan obujam posla (ili njegov dio) prati se kroz portfelje projekata. Upravljanje portfeljem projekata je proces kojim se osigurava da tvrtka svoje ograničene resurse koristi na poslovima koji donose najveću vrijednost i koji su najviše u suglasju s poslovnim ciljevima i strategijama. Polaznicima se objašnjavaju razni aspekti upravljanja portfeljima koji se moraju suštinski shvatiti prije nego se koncepti primjene. Demonstrira se 6-stupanjski model implementacije upravljanja portfeljem: definicija, temelji, selekcija, prioritizacija, autorizacija i aktivacija.

Seminar je namijenjen linijskom i projektnom managementu. Potrebno predznanje: seminari Upravljanje projektima - povratak osnovama i Earned Value Management - Upravljanje ostvarenom vrijednošću.

- *Trajanje seminara:* 16 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PM03.00: Fundamentals of Portfolio Management, trajanje 1 dan, 8 PDU bodova
- *IPMA referenca:* CAPM/HUUP seminar S-3: Upravljanje portfeljem projekata u poduzeću/organizaciji (1 dan)
- *HKAIG bodova:* 8

PM04: Upravljanje projektnim rizicima

Rizici se odnose na buduće okolnosti ili uvjete koji se pojavljuju van kontrole projektnog tima i koji imaju određeni utjecaj na projekt u slučaju pojave. Drugim riječima ako je tekući problem na projektu (issue) nešto s čim se projektni tim mora nositi u realnom vremenu, rizik je potencijalni budući problem koji se još nije pojavio. Reaktivni voditelj projekta pokušava riješiti probleme onako kako se pojavljuju, dok proaktivni voditelj projekta pokušava riješiti potencijalne probleme prije nego li se pojave i sukladno tome povećava vjerojatnost uspjeha projekta.

Seminar je namijenjen voditeljima projekata, planerima i linijskom managementu koji imaju potrebe za procjenom projektnih rizika. Potrebno predznanje: seminar Upravljanje projektima - povratak osnovama.

- *Trajanje seminara:* 20 sati

- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PM07.00A: Project Risk Management, trajanje 1 dan, 8 PDU bodova
- *IPMA referenca:* CAPM/HUUP seminar S-2: Analiza rizika u upravljanju projektima (1 dan)
- *HKAIG bodova:* 8

PM05: Ustroj i rad ureda za upravljanje programom (PMO)

Kod mnogih je organizacija, po cijelom svijetu prisutan trend implementacije formalnih procesa i tehnika upravljanja projektima da bi se zadane inicijative izvršile unutar rokova, budžeta i dogovorene razine kvalitete. Dio sposobnosti da se izvršava bolje, brže i jeftinije dolazi od sposobnosti da se implementiraju opći procesi i tehnike kroz čitavu organizaciju. U tom slučaju nestaje prazan hod voditelja projekta i tima pri prelasku na slijedeći projekt. Mnoge od tih organizacija ovo su postigle uspostavom centraliziranog ureda odgovornim za razvoj i primjenu opće metodologije upravljanja projektima. Nazivi u organizacijama su: „Project Management Office (PMO)“, „Project Office“, ili „Project Management Center of Excellence“. Uspostava ovakvog ureda može biti vrlo složena inicijativa, stoga ovaj seminar predočava logičan model pokretanja PMO-a te njegova rada u primjeni procesa upravljanja projektima kroz čitavu organizaciju.

Seminar je namijenjen administratorima IT rješenja i osoblju PMO-a, voditeljima projekata i linijskom managementu koji trebaju sudjelovati u ustroju PMO-a čiji će i oni korisnici usluga biti. Potrebno predznanje: seminar Upravljanje projektima - povratak osnovama.

- *Trajanje seminara:* 16 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PMO10.0A: Building and running a Project Management Office, trajanje 1 dan, 8 PDU bodova
- *IPMA referenca:* Nema

PM06: Upravljanje nabavom

U ovom se seminaru obrađuju tehnike učinkovite dobave robe i usluga od dobavljača i ponuditelja. Polazišta čine 6 područja procesa nabave iz PMBOK (Project Management Book of Knowledge, Third edition) prema kojem se uspostavljaju okviri nabave. Proces se dalje razlaže do potrebnih koraka učinkovitog pregovaranja i odabira. Obrađuju se svi aspekti uključivo organizacija tima, identifikacija i procjena rizika, tipovi ugovora, odabir kvalificiranog ponuditelja, te izvršenje ugovora.

Seminar je namijenjen administratorima IT rješenja i osoblju PMO-a, voditeljima projekata i članovima tima nabave, linijskom managementu. Potrebno predznanje: seminar Upravljanje projektima - povratak osnovama.

- *Trajanje seminara:* 20 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom
- *PMI R.E.P. referenca:* TenStep PM03.50: Procurement Management, trajanje 2 dana, 16 PDU bodova
- *IPMA referenca:* CAPM/HUUP seminar S-4: Ugovaranje (1 dan)
- *HKAIG bodova:* 8



Primjena alata za planiranje i praćenje projekata

PM07: Microsoft Office Project 2007 – planiranje i praćenje projekata

Microsoft Office Project 2007 napredni je alat kojemu je osnovna namjena pomoć pri planiranju i praćenju projekata. Pomoću ovog alata možete svojim projektima upravljati jednostavno i učinkovito. Kompletnim i detaljnim uvidom u Vaše projekte, imat ćete pravovremenu informaciju o usklađenosti planiranog rada i obavljenog rada, nastalim troškovima, preostalim sredstvima, opterećenju resursa, dostupnosti resursa, procjeni vremena dovršetka projekta, troškovima po završetku, prekoračenju budžeta...

Seminar je namijenjen voditeljima projekata i članovima projektnog tima koji su zaduženi za izradu projektnog plana i praćenje napretka projekta. Preporučeno predznanje uključuje poznavanje ključnih koncepata i osnovne terminologije upravljanja projektima te je poželjno praktično iskustvo u radu na projektima.

PM08: Microsoft Office Project 2007 – napredno korištenje

Na ovom seminaru polaznici će upoznati napredne tehnike planiranja i praćenja projekata, provesti EVM analizu na projektu kako bi ustanovili kakvo je stvarno stanje projekta u odnosu na početni plan, kreirati korisničke forme za unos podataka o projektu, kreirati prilagođene poglede te generirati vizualne izvještaje pomoću alata Microsoft Office Excel 2007 i Microsoft Office Visio 2007. Voditeljima projektnih ureda biti će zanimljiva i simulacija rada u višeprojektnom okruženju u kojem će pratiti tijek i napredak više paralelnih projekata, pratiti opterećenje resursa angažiranih u više projekata te rješavati probleme njihove prezauzetosti.

Predavanja se oslanjaju na seminar Microsoft Office Project 2007 – planiranje i praćenje projekata, a nakon odslušana oba seminara polaznici će biti osposobljeni za polaganje certifikacijskog ispita

70-632: **Microsoft Certified Technology Specialist:**
Microsoft Office Project 2007, Managing projects



PM09: Microsoft Office Project Server 2007

Seminar je namijenjen članovima projektnog tima koji koriste Microsoft Office Project Professional 2007 i Microsoft Office Project Server 2007 za upravljanje i podršku projektima u Enterprise Project Management (EPM) okruženju, uključujući rizike, probleme, dokumentaciju, analizu i izvještavanje u projektima i programima, praćenje napretka i praćenje administrativnog vremena.

Nakon odslušanog seminara polaznici će moći pristupiti certifikacijskim ispitima

70-633: **Microsoft Certified Technology Specialist:** Microsoft Office Project Server 2007, Managing Projects

70-634 **PRO:** Microsoft Office Project Server 2007, Managing Projects and Programs

Microsoft Certified IT Professional: Enterprise Project Management with Microsoft Office Project Server 2007

Microsoft Certified IT Professional uvjerenje za Microsoft Office Project Server 2007 predstavlja industrijski prepoznatljiv standard za voditelje projekata i ostale stručnjake u projektnom managementu koji koriste Microsoft Office Project Professional 2007 i Office Project Server 2007 za upravljanje i podršku projektima u Enterprise Project Management okruženju a zaduženi su za upravljanje projektnim i vanprojektnim aktivnostima, rizicima, problemima, dokumentacijom i administrativnim vremenom. Za pristup certifikacijskom ispitu kandidati moraju detaljno poznavati terminologiju i ključne koncepte upravljanja projektima.

PM10: Primavera Enterprise (P3e) - planiranje, praćenje i kontrola projekata

Kvalitetno planiranje, praćenje i kontrola projekata su jamstvo uspjeha poduzeća. Primavera Enterprise omogućava vođenje projekata po svjetskim standardima izgrađenim na iskustvima i znanjima najjačih svjetskih korporacija.

P3e predstavlja "total project management" rješenje i obuhvaća sve aspekte vijeka trajanja projekta. Kombiniraju se mogućnosti "dubinskog" upravljanja projektom koje se primjenjuju u projektno vođenim industrijskim granama poput graditeljstva, telekomunikacija, IT/ high tech, energetike, transporta, financija ... P3e je idealan za organizacije koje imaju potrebu za istovremenim upravljanjem višestrukih projekata s višekorisničkom podrškom pristupa po pojedinim odjelima ili po čitavom poduzeću. Podržava neograničen broj projekata, grupa projekata ili programa, aktivnosti, referalnih planova, resursa, te korisnički definiranih WBS i kodova aktivnosti.

- *Trajanje seminara:* 16 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom

PM11: Primavera Enterprise - napredno korištenje

Namjena tečaja je obuka polaznika za planiranje projekata u višeprojektnom okruženju korištenjem PERT i GANT metode, izradu baze resursa, definiranje EPS (Enterprise Project Structure) i WBS (Work Breakdown Structure). Nadalje, praćenje projekata u realnom vremenu, vremensku i finansijsku usporedbu sa početnim vrijednostima te kontrolu i ocjenjivanje projekata korištenjem EVM (Earned Value Management).

- *Trajanje seminara:* 12 sati
- *Način edukacije:* Predavanja, grupne diskusije, vježbe podržane računalom

Certifikacijski programi

IPMA četverostupanjski sustav ovjere (IPMA 4-L-C)

Ovjera od strane nezavisnih ispitivača koju ispred udruge vodi certifikacijsko tijelo CAPM-CERT dokazuje da je neka imenovana osoba sposobna obavljati određene zadatke. To se potvrđuje pisanom ispravom (Certificate) koja se izdaje na osnovi pravila sustava ovjere. Dokazivanje osposobljenosti obavlja se u skladu s javnim dokumentom o postupku ovjere osposobljenosti.

Ovjera se radi prema međunarodnom sustavu ovjere za sljedeće razine osposobljenosti:

- **Razina A: Certified Project Director / IPMA LEVEL A**
Ovjereni direktor projekata
- **Razina B: Certified Senior Project Manager / IPMA LEVEL B**
Ovjereni viši voditelj projekta
- **Razina C: Certified Project Manager / IPMA LEVEL C**
Ovjereni voditelj projekta
- **Razina D: Certified Project Management Associate / IPMA LEVEL D**
Ovjereni suradnik za upravljanje projektima

Koje prednosti donosi ovjera ?

➤ TVRTKAMA KOJE PRUŽAJU USLUGE UPRAVLJANJA PROJEKTIMA:

- provjera i poboljšanje vlastitih sposobnosti
- međunarodno priznata ovjera kojom se potvrđuje stručnost i osposobljenost
- neutralno i nezavisno priznanje osposobljenosti za upravljanje projektima
- dobivanje priznatog naslova
- mogućnost ubrzanja profesionalne karijere
- napredovanje u organizaciji i sigurnost radnog mjesta
- osobna korist u karijeri i tržišnoj utakmici

➤ KORISNICIMA USLUGA:

- najbolja iskustva u upravljanju projektima
- veća izvjesnost da će od stručnjaka za upravljanje projektima dobiti "state-of-the-art" usluge
- bolji rezultati u vođenju projekata

Tko može tražiti ovjeru osposobljenosti?

➤ IPMA LEVEL A: Ovjereni direktor projekata

Najmanje 5 godina iskustva na složenim projektima ili programima od čega 3 godine na odgovornim i rukovodećim funkcijama koordinacije i rukovođenja programima od nekoliko projekata.

➤ IPMA LEVEL B: Ovjereni viši voditelj projekta

Najmanje 5 godina iskustva u upravljanju projektima od čega 3 godine na odgovornim i rukovodećim funkcijama složenih projekata.

➤ IPMA LEVEL C: Ovjereni voditelj projekta

Najmanje 3 godine iskustva u upravljanju projektima. Odgovoran je za rukovođenje projekata ograničene složenosti.

➤ IPMA LEVEL D: Ovjereni suradnik za upravljanje projektima

Nije nužno iskustvo u vođenju projekata, ali je prednost ako kandidat ima prethodna iskustva u vođenju projekata ako je do određene mjere primjenjivao znanja iz upravljanja projektima.

PMP akreditacija

PMP (Project Management Professional) je certifikat američke udruge za upravljanje projektima PMI.

Za pristupu PMP ispitu potrebno je imati

- srednju stručnu spremu te 7500 sati rada na vođenju i upravljanju projektima i 5 godina radnog iskustva u upravljanju projektima
- višu ili visoku stručnu spremu te 4500 sati rada na vođenju i upravljanju projektima i 3 godine iskustva u upravljanju projektima

Uz gore navedeno radno iskustvo potrebno je prikupiti 35 sati edukacije iz područja upravljanja projektima. Jedan od načina prikupljanja edukacijskih sati je pohađanje edukacijskih seminara iz ovog područja, što se dokazuje uvjerenjima izdanih od strane organizatora seminara (PMI Registered Educational Provider – R.E.P., fakulteti i učilišta, konzultantske kuće...).

PMI Continuing Certification Requirements (CCR) Program

Namjena PMI CCR Programa je:

- poboljšavanje tekućeg stručnog razvoja PMP certifikanta.
- potiče i prepoznaje individualizirane mogućnosti učenja
- nudi standardizirani i objektivni mehanizam prikupljanja i zapisivanja aktivnosti stručnog usavršavanja i
- održava certifikat PMP kao globalno prepoznatljivu akreditaciju.

Svaki PMP certifikant mora zadovoljiti kriterije PMI CCR programa kako bi zadržao PMP akreditaciju. PMP certifikanti trebaju prikupiti najmanje 60 jedinica stručnog usavršavanja (Professional Development Units - PDUs) tijekom trogodišnjeg ciklusa trajnosti akreditacije.

ZAŠTO ALGEBRA?

Algebra je prepoznata kao vodeći IT i PM obrazovni centar u regiji sa više od 18.000 polaznika godišnje, koji pohađaju edukaciju u jednoj od 35 vrhunski opremljenih učiona diljem Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine.

Najviša razina kvalitete edukacije vodila je prema priznanju Algebre kao najboljeg **MCPLS** centra (Microsoft Certified Partner for Learning Solutions) i **CSAT** centra (Satisfaction Index – Microsoft Customer Satisfaction Survey).

Kvalitetu edukacije i predavača prepoznali su osim najvećih regionalnih tvrtki i pojedinci. Kao rezultat spomenutog, već četiri uzastopne godine uživamo status vodećeg hrvatskog IT i PM edukacijskog centra (prema istraživanju IDC Adriatics).

Algebra je također i najbrže rastući IT i PM edukacijski centar u regiji u smislu IT raznolikosti koja pokriva predavanja od osnovnih IT pa sve do visoko specijaliziranih IT i PM profesionalnih seminara. Najbrži rast očituje se i u broju zaposlenih stručnjaka.

Certifikacije:

- IPMA-L4-C
- PMI
- Primavera Solution Provider
- Microsoft Certified Technology Specialist
- Microsoft Certified Information Technology Professional

Više od 1800 polaznika Project Management edukacije iz više od 100 hrvatskih tvrtki.

www.algebra.hr/ProjectManagement

ZAGREB	Maksimirska 58a	info@algebra.hr	+385 (0) 1 2332 861	www.algebra.hr
ZADAR	Špire Brusine 16	zadar@algebra.hr	+385 (0) 23 315 888	www.algebra.hr
SPLIT	Slavićeva 15	split@algebra.hr	+385 (0) 21 444 555	www.algebra.hr
OSIJEK	Reisnerova 74	osijek@algebra.hr	+385 (0) 31 373 400	www.algebra.hr
SARAJEVO	Marka Marulića 2	info@algebra.ba	+387 (0) 33 712 712	www.algebra.ba

www.algebra.hr